

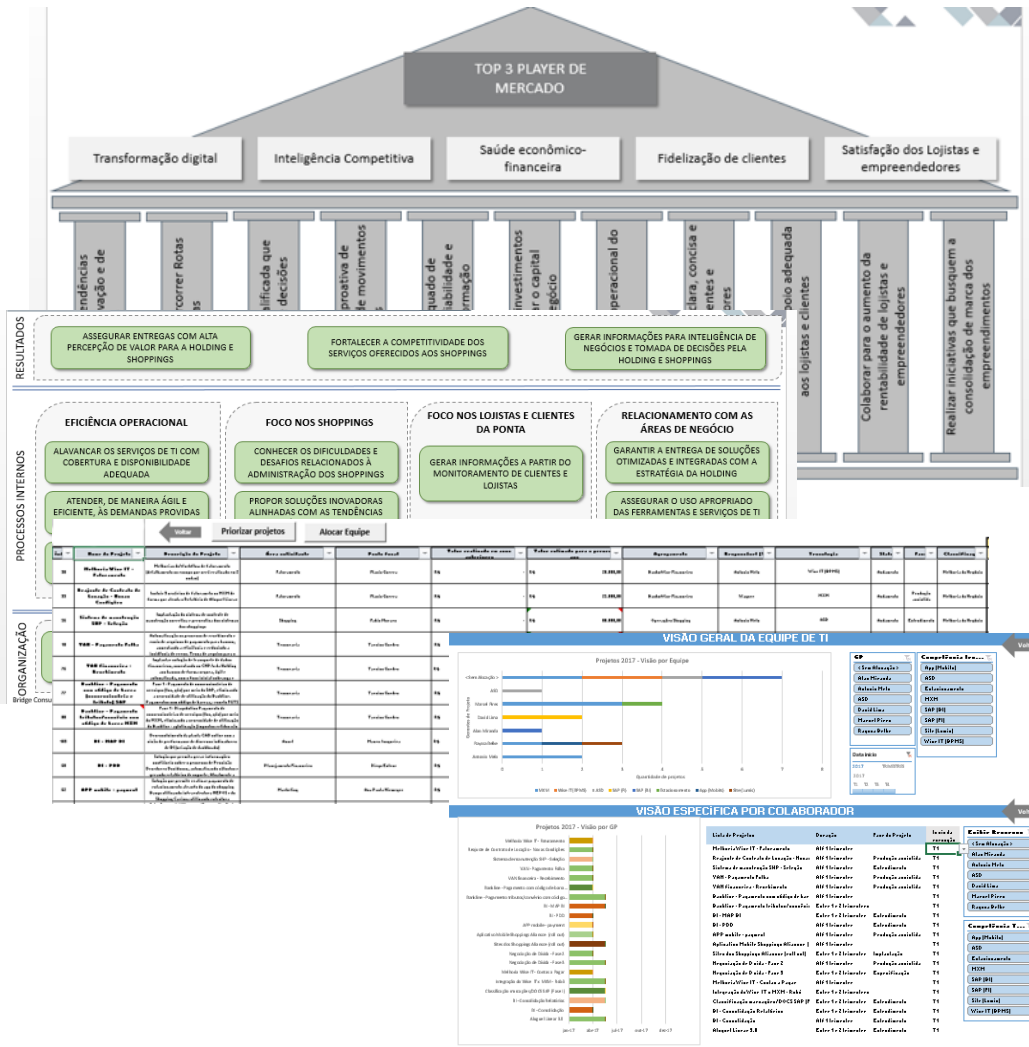
Casos de Sucesso

Gestão de Portfólio,
Projetos e PMO de TI

BRIDGE
consulting 

Estrutura do Portfólio de Iniciativas da TI

Indústria: Holdings e Grupos Empresariais
Porte: Grande
Diretoria atendida: Tecnologia da Infor.

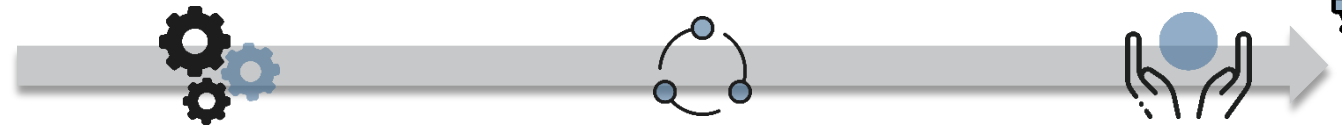


Desafio

Ter um Portfólio de Iniciativas que apresente, de forma clara, os resultados a serem entregues ao negócio e que esteja alinhado com a real capacidade de execução da área de Tecnologia de Informação e com as diretrizes estratégicas da organização.



Tratamento



Entendimento do histórico da organização e levantamento das potenciais iniciativas

Orçamentação e construção do modelo de priorização de acordo com as necessidades dos clientes

Ferramenta operando para análise das iniciativas solicitadas do negócio para a TI.



Outcomes

- Iniciativas registradas e priorizadas;
- Priorização das iniciativas de acordo com regras e da capacidade da TI;
- Planejamento das entregas da TI ao longo do ano de 2017.



Construção do Portfólio de Projetos de TI

Indústria: Varejo
Porte: Grande
Diretoria atendida: Tecnologia da Infor.

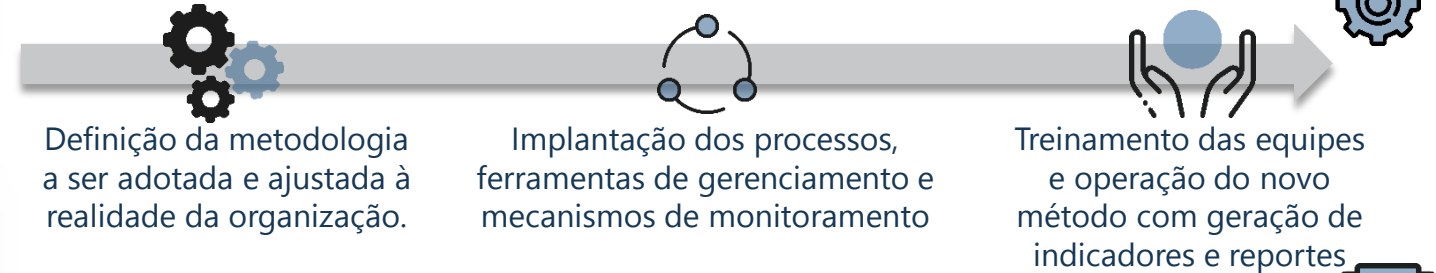


Desafio

Definir um processo de gerenciamento de portfólio de projetos para avaliar, selecionar, priorizar, acompanhar e gerar reportes sobre os mais de 100 projetos que são executados por trimestre na área de TI da organização. Até então, o acompanhamento era feito de forma ad hoc e não havia reportes estruturados para o nível executivo da organização sobre o andamento e nível de entrega dos projetos da TI como um todo.



Tratamento



Outcomes

- 100% dos projetos estratégicos da TI cadastrados na ferramenta de gestão de projetos e nos dashboards gerenciais;
- Maior transparência do andamento do portfólio de projetos da TI – todas as Diretorias da Cia possuem acesso às informações;
- Maior integração entre a TI e o negócio;
- Atingimento da meta do Gerente de TI em 2014 e 2015.

